

## GERENCIAMENTO DE RISCOS

Com base nas suas solicitações anteriores, as alterações no Mapa de Riscos foram consolidadas para refletir os riscos da contratação de **Serviços de Elaboração de Projetos de Engenharia e Arquitetura**, mantendo o modelo de estrutura do documento anexo.

### RISCOS ANALISADOS

#### RISCO 1: Planejamento deficiente (Quantitativos/Escopo).

Campo	Detalhe
<b>PROBABILIDADE</b>	( X ) Baixo, ( ) Médio, ( ) Alto
<b>IMPACTO</b>	( ) Baixo, ( ) Médio, ( X ) Alto
<b>DANO</b>	Quantitativos de área de projeto (m <sup>2</sup> ) incompatíveis com a real demanda das escolas, resultando em projetos inválidos, incompletos ou inadequados para a futura licitação da obra, causando prejuízo ao erário.
<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	Realizar diagnóstico preciso da demanda, <b>levantamentos técnicos em campo</b> e validação de todas as áreas de projeto (m <sup>2</sup> ) junto à Secretaria Municipal de Educação antes da conclusão do TR.
<b>RESPONSÁVEL</b>	Secretaria demandante
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA</b>	Revisar o Estudo Técnico Preliminar e, se necessário, readequar as especificações e quantitativos antes da conclusão do Termo de Referência, com aprovação da autoridade superior.
<b>RESPONSÁVEL</b>	Setor demandante

#### RISCO 2: Estimativa de Preços deficiente (Valor Global e BDI)

Campo	Detalhe
<b>PROBABILIDADE</b>	( ) Baixo, ( X ) Médio, ( ) Alto
<b>IMPACTO</b>	( ) Baixo, ( ) Médio, ( X ) Alto
<b>DANO</b>	Risco de itens desertos por preços subestimados ou contratação acima dos valores de mercado, com prejuízo à economicidade e possibilidade de questionamentos por órgãos de controle.
<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	Realizar pesquisa de preços completa, conforme Art. 23 da Lei nº 14.133/2021, utilizando obrigatoriamente referências oficiais ( <b>SINAPI</b> e <b>SBC</b> ) e atestar a compatibilidade do <b>BDI de 0,0%</b> e dos encargos sociais utilizados para a formação do preço.
<b>RESPONSÁVEL</b>	Setor demandante
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA</b>	No caso de licitação deserta ou fracassada, realizar nova pesquisa de preços, revisar o orçamento e adotar a tabela de preço mais vantajosa

Campo	Detalhe
	para a Administração.
<b>RESPONSÁVEL</b>	Setor demandante

### RISCO 3: Execução do objeto licitado em desacordo com o contrato (Qualidade Técnica)

Campo	Detalhe
<b>PROBABILIDADE</b>	( X ) Baixo, ( ) Médio, ( ) Alto
<b>IMPACTO</b>	( ) Baixo, ( ) Médio, ( X ) Alto
<b>DANO</b>	Entrega de <b>Projetos</b> (Arquitetura, Hidráulico e Elétrico) com inconsistências técnicas, não conformidade com a ABNT (ex: acessibilidade) ou incompletos para a execução da obra, inviabilizando a próxima fase da licitação.
<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	Intensificar a fiscalização técnica, exigindo que todos os projetos sejam submetidos para <b>análise crítica e validação</b> por engenheiro/arquiteto fiscal da SEDUTEC, verificando a compatibilidade entre as disciplinas.
<b>RESPONSÁVEL</b>	Fiscal e Gestão de Contratos
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA</b>	Aplicar sanções previstas em contrato, notificar a Contratada para correção imediata de todas as inconsistências dos projetos e <b>retenção de pagamentos</b> até a validação e aprovação final de todos os entregáveis.
<b>RESPONSÁVEL</b>	Assessoria Jurídica

### RISCO 4: Atraso na Entrega dos Projetos

Campo	Detalhe
<b>PROBABILIDADE</b>	( ) Baixo, ( X ) Médio, ( ) Alto
<b>IMPACTO</b>	( ) Baixo, ( X ) Médio, ( ) Alto
<b>DANO</b>	O atraso na entrega dos projetos (prazo de 150 dias) compromete o planejamento da infraestrutura escolar e inviabiliza o lançamento do edital de licitação da obra (fase posterior), comprometendo o uso de recursos no ano fiscal.
<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	Elaborar um <b>cronograma de entregas parciais (marcos)</b> e monitorar o andamento a cada 30 dias, conforme o prazo total de 150 dias estabelecido no Cronograma Físico-Financeiro anexo.
<b>RESPONSÁVEL</b>	Fiscal e Gestão de Contratos
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA</b>	Formalizar o atraso com notificação por escrito, aplicar as multas contratuais cabíveis e, se necessário, rescindir o contrato e contratar emergencialmente outra empresa para conclusão dos projetos.
<b>RESPONSÁVEL</b>	Assessoria Jurídica

## RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS:

Certificamos que a Secretaria Municipal de Educação, Ciência e Tecnologia de Altinho - PE foi responsável pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação.

Altinho, 28 de novembro de 2025.

**Andrea Cristina da Silva**  
Secretária Municipal de Educação, Ciência e Tecnologia

