

GERECIAMENTO DE RISCOS

Com base nas suas solicitações anteriores, as alterações no Mapa de Riscos foram consolidadas para refletir os riscos da contratação de **Serviços de Elaboração de Projetos de Engenharia e Arquitetura**, mantendo o modelo de estrutura do documento anexo.

RISCOS ANALISADOS

RISCO 1: Planejamento deficiente (Quantitativos/Escopo).

Campo	Detalhe
PROBABILIDADE	(X) Baixo, () Médio, () Alto
IMPACTO	() Baixo, () Médio, (X) Alto
DANO	Quantitativos de área de projeto (m ²) incompatíveis com a real demanda das escolas, resultando em projetos inválidos, incompletos ou inadequados para a futura licitação da obra, causando prejuízo ao erário.
AÇÃO PREVENTIVA	Realizar diagnóstico preciso da demanda, levantamentos técnicos em campo e validação de todas as áreas de projeto (m ²) junto à Secretaria Municipal de Educação antes da conclusão do TR.
RESPONSÁVEL	Secretaria demandante
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	Revisar o Estudo Técnico Preliminar e, se necessário, readequar as especificações e quantitativos antes da conclusão do Termo de Referência, com aprovação da autoridade superior.
RESPONSÁVEL	Setor demandante

RISCO 2: Estimativa de Preços deficiente (Valor Global e BDI)

Campo	Detalhe
PROBABILIDADE	() Baixo, (X) Médio, () Alto
IMPACTO	() Baixo, () Médio, (X) Alto
DANO	Risco de itens desertos por preços subestimados ou contratação acima dos valores de mercado, com prejuízo à economicidade e possibilidade de questionamentos por órgãos de controle.
AÇÃO PREVENTIVA	Realizar pesquisa de preços completa, conforme Art. 23 da Lei nº 14.133/2021, utilizando obrigatoriamente referências oficiais (SINAPI e SBC) e atestar a compatibilidade do BDI de 0,0% e dos encargos sociais utilizados para a formação do preço.
RESPONSÁVEL	Setor demandante
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	No caso de licitação deserta ou fracassada, realizar nova pesquisa de preços, revisar o orçamento e adotar a tabela de preço mais vantajosa

Campo	Detalhe
	para a Administração.
RESPONSÁVEL	Setor demandante

RISCO 3: Execução do objeto licitado em desacordo com o contrato (Qualidade Técnica)

Campo	Detalhe
PROBABILIDADE	(<input checked="" type="checkbox"/>) Baixo, (<input type="checkbox"/>) Médio, (<input type="checkbox"/>) Alto
IMPACTO	(<input type="checkbox"/>) Baixo, (<input type="checkbox"/>) Médio, (<input checked="" type="checkbox"/>) Alto
DANO	Entrega de Projetos (Arquitetura, Hidráulico e Elétrico) com inconsistências técnicas, não conformidade com a ABNT (ex: acessibilidade) ou incompletos para a execução da obra, inviabilizando a próxima fase da licitação.
AÇÃO PREVENTIVA	Intensificar a fiscalização técnica, exigindo que todos os projetos sejam submetidos para análise crítica e validação por engenheiro/arquiteto fiscal da SEDUTEC, verificando a compatibilidade entre as disciplinas.
RESPONSÁVEL	Fiscal e Gestão de Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	Aplicar sanções previstas em contrato, notificar a Contratada para correção imediata de todas as inconsistências dos projetos e retenção de pagamentos até a validação e aprovação final de todos os entregáveis.
RESPONSÁVEL	Assessoria Jurídica

RISCO 4: Atraso na Entrega dos Projetos

Campo	Detalhe
PROBABILIDADE	(<input type="checkbox"/>) Baixo, (<input checked="" type="checkbox"/>) Médio, (<input type="checkbox"/>) Alto
IMPACTO	(<input type="checkbox"/>) Baixo, (<input checked="" type="checkbox"/>) Médio, (<input type="checkbox"/>) Alto
DANO	O atraso na entrega dos projetos (prazo de 150 dias) compromete o planejamento da infraestrutura escolar e inviabiliza o lançamento do edital de licitação da obra (fase posterior), comprometendo o uso de recursos no ano fiscal.
AÇÃO PREVENTIVA	Elaborar um cronograma de entregas parciais (marcos) e monitorar o andamento a cada 30 dias, conforme o prazo total de 150 dias estabelecido no Cronograma Físico-Financeiro anexo.
RESPONSÁVEL	Fiscal e Gestão de Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	Formalizar o atraso com notificação por escrito, aplicar as multas contratuais cabíveis e, se necessário, rescindir o contrato e contratar emergencialmente outra empresa para conclusão dos projetos.
RESPONSÁVEL	Assessoria Jurídica

RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS:

Certificamos que a Secretaria Municipal de Educação, Ciência e Tecnologia de Altinho - PE foi responsável pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação.

Altinho, 28 de novembro de 2025.

Andrea Cristina da Silva

Secretaria Municipal de Educação, Ciência e Tecnologia

